



Eierskapskontroll | Bergen kommune

Eviny AS

mai 26

«Eierskapskontroll av Eviny AS»

Mai 2026

Rapporten er utarbeidet for Bergen
kommune av Deloitte AS.

Deloitte AS
Postboks 6013 Postterminalen,
5892 Bergen
tlf: 55 21 81 00
www.deloitte.no
forvaltningsrevisjon@deloitte.no

Sammendrag

Bakgrunn og formål

Deloitte har gjennomført en eierskapskontroll av Eviny AS. Prosjektet ble bestilt av kontrollutvalget i Bergen kommune i sak 97/25 den 14.10.2025.

Eviny AS er en av Norges største kraftprodusenter med en årlig produksjon på cirka 9 TWh, og en ledende aktør innen energi- og infrastruktur på Vestlandet, med hovedkontor i Bergen. Bergen kommune er en betydelig aksjonær i Eviny, med 37,75 % eierdel, og har en rekke mål, krav og forventninger til selskapet som går fram av eierskapsmeldingen og eierstrategien for Eviny AS.

Formålet med eierskapskontrollen har vært å undersøke i hvilken grad Bergen kommune har etablert en tilfredsstillende oppfølging av om Eviny AS innfrir kommunens forutsetninger for eierskap i selskapet, herunder mål og krav som gjelder blant annet økonomisk utbytte og bærekraftig utvikling og omstilling.

Hovedfunn

Undersøkelsen viser at Bergen kommune i hovedsak har etablert **en tilfredsstillende overordnet eierstyring og -oppfølging av eierskapet i Eviny AS:**

- Kommunen har utarbeidet en tydelig eierskapsmelding med en egen eierstrategi for Eviny AS som inneholder en rekke målbare krav og forventninger.
- Organiseringen av eierskapsforvaltningen fremstår som hensiktsmessig, med:
 - klare ansvarslinjer,
 - relevante rutiner og
 - jevnlig dialog med selskapet gjennom generalforsamlinger, eiermøter og øvrige møter/kontaktpunkter ved behov.

Videre viser undersøkelsen at **Eviny AS i stor grad etterlever de krav og forventninger som følger av Bergen kommunes eierskapsmelding og eierstrategi.** Av de atten kravene og forventningene som er gjennomgått, er det etter Deloitte vurdering dokumentert tilfredsstillende rapportering og etterlevelse for samtlige av disse.

Undersøkelsen har imidlertid **avdekket enkelte mangler og svakheter** som Deloitte vurderer at Bergen kommune bør følge opp:

- Aksjonæravtalen mellom eierne i Eviny AS er fra 2002 og har ikke vært revidert siden, noe Deloitte vurderer ikke er i samsvar med KS anbefaling 5 om å jevnlig revidere dokumenter og avtaler som regulerer styringen av selskapet.
- Rapporteringen som legges frem for bystyret i årlig sak inneholder i liten grad detaljert fremstilling av om mål og krav som *ikke gjelder avkastning*, blir tilfredsstillende ivaretatt. Følgelig blir det i stor grad opp til bystyrets medlemmer selv å vurdere Eviny's ivaretagelse av mål og krav kommunen har stilt, på bakgrunn av selskapets årsrapport.
- Uten særskilt opplæring i eierskapsforvaltning eller annen veiledning i hvordan rapportering fra Eviny skal leses og benyttes, kan det etter Deloitte vurdering være vanskelig for bystyret

på bakgrunn av rapporteringen å ta stilling til i hvilken grad Eviny faktisk ivaretar mål, krav og forventninger fra kommunen, og vurdere om det er behov for justeringer i eierstrategien.

- Deloitte vurderer også at kommunen i liten grad har systematisert oppfølgingen av i hvilken grad Eviny ivaretar mål, krav og forventninger fra kommunen. Kommunen har eksempelvis ikke utarbeidet rutiner for systematisk oppfølging av selskapets etterlevelse av mål og krav fra kommunen. Med unntak av for ivaretagelse av avkastningskrav, blir det ikke utarbeidet systematiske rapporter som dokumenterer måloppnåelse.

Deloitte anbefalinger

Basert på funn og vurderinger i undersøkelsen anbefaler revisjonen at Bergen kommune vurderer følgende tiltak:

1. Vurderer om det er behov for en revisjon og eventuell oppdatering av aksjonæravtalen for Eviny AS fra 2002.
2. Dokumenterer eierdialogen med Eviny AS på en fullstendig måte, og sørger for at beskyttelse av taushetsbelagt informasjon skjer gjennom sladding/unntak ved innsyn.
3. Vurderer tiltak for å sikre at bystyret får tilstrekkelig opplæring i kommunal eierskapsforvaltning.
4. Etablerer rutiner for systematisk oppfølging og kontroll av, samt rapportering til bystyret på om Eviny AS ivaretar og etterlever mål, krav og forventninger fra Bergen kommune som eier.

Innhold

1	INNLEDNING	6
1.1	BAKGRUNN	6
1.2	FORMÅL OG PROBLEMSTILLINGER	6
1.3	METODE.....	6
1.4	KONTROLLKRITERIER.....	7
2	OM TJENESTEOMRÅDET	8
3	EIEROPPFØLGING.....	10
3.1	PROBLEMSTILLING	10
3.2	KONTROLLKRITERIER.....	10
3.3	DATAGRUNNLAG	10
3.4	VURDERINGER	28
4	KONKLUSJON OG ANBEFALINGER	32
VEDLEGG 1:	HØRINGSUTTALELSER	34
VEDLEGG 2:	REVISJONSKRITERIER.....	36
VEDLEGG 3:	SENTRALE DOKUMENTER OG LITTERATUR.....	39

Tabeller:

Tabell 1: Nøkkeltall for Eviny AS (konsern) i perioden 2020-2024 (i mill. kr.).....	8
Tabell 2: Generalforsamlinger i Eviny AS i perioden 2023-2025.....	18
Tabell 3: Eiermøter mellom Bergen kommune og Eviny AS i perioden 2023-2025.....	20
Tabell 4: Rapportering om etterlevelse av Bergen kommunes krav og forventninger fra årsrapportene til Eviny for 2024 og 2025.	23

1 Innledning

1.1 Bakgrunn

Deloitte har gjennomført en eierskapskontroll av Eviny AS. Prosjektet ble bestilt av kontrollutvalget i Bergen kommune i sak 97/25 den 14.10.2025.

Eviny AS er en av Norges største kraftprodusenter med en årlig produksjon på cirka 9 TWh, og en ledende aktør innen energi- og infrastruktur på Vestlandet, med hovedkontor i Bergen. Bergen kommune er en betydelig aksjonær i Eviny, med 37,75 % eierdel, og har en rekke mål, krav og forventninger til selskapet som går fram av eierskapsmeldingen og eierstrategien for Eviny AS.

1.2 Formål og problemstillinger

Formålet med eierskapskontrollen har vært å undersøke i hvilken grad Bergen kommune har etablert en tilfredsstillende oppfølging av om Eviny AS innfrir kommunens forutsetninger for eierskap i selskapet, herunder mål og krav som gjelder blant annet økonomisk utbytte og bærekraftig utvikling og omstilling.

Med bakgrunn i formålet har følgende problemstilling blitt undersøkt:

I hvilken grad har Bergen kommune som eier etablert en tilfredsstillende oppfølging av hvorvidt Eviny AS innfrir kommunens mål, krav og forventninger for eierskapet? Herunder når det gjelder økonomisk utbytte, drift, investering, selskapsledelse, samfunnsansvar og etikk, bærekraft mv.

1.3 Metode

Oppdraget er utført i samsvar med gjeldende standard for eierskapskontroll (RSK 002) og kvalitetssikret i samsvar med kravene til kvalitetssikring i Deloitte Policy Manual (DPM).

Oppdraget er gjennomført i tidsrommet januar til april 2026.

1.3.1 Dokumentanalyse

Informasjon om Bergen kommune og Eviny AS, samt dokumentasjon på etterlevelse av interne rutiner, regelverk mm. blitt samlet inn og analysert. Innsamlet dokumentasjon har blitt vurdert opp mot kontrollkriteriene.

1.3.2 Intervju

For å få supplerende informasjon til de skriftlige kildene, har Deloitte intervjuet sentrale personer i Eviny AS og Bergen kommune for å få innsikt i Bergen kommunes eierstyring av selskapet. Dette omfatter styreleder, konsernsjef og konserndirektør stab i Eviny AS, samt finansbyråd, kommunaldirektør for byrådsavdeling for finans og hele seksjon Eierskap konsern i Bergen kommune.

1.3.3 Verifiseringsprosesser

Oppsummering av intervju er sendt til de som er intervjuet for verifisering og det er informasjon fra de verifiserte intervjureferatene som er benyttet i rapporten.

Datadelen av rapporten er sendt til Bergen kommune og Eviny AS for verifisering, og påpekte faktafeil har blitt rettet opp i den endelige versjonen. Høringsutkast av rapporten er sendt til finansbyråden i Bergen kommune, samt styreleder og konsernsjef i Eviny AS for uttalelse. Høringsuttalelse fra Bergen kommune er lagt ved rapporten (vedlegg 1). Eviny AS har gitt tilbakemelding om at de ikke har behov for å komme med en egen høringsuttalelse til rapporten.

1.4 Kontrollkriterier

Kontrollkriterier er de krav og forventninger som revisjonsobjektet skal bli vurdert opp mot. Kriteriene er utledet fra autoritative kilder i samsvar med kravene i gjeldende standard for eierskapskontroll. I dette prosjektet er kontrollkriteriene i hovedsak hentet fra kommuneloven, aksjeloven, KS sine anbefalinger for god eierstyring, anbefalinger fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES), samt kommunale styringsdokumenter og vedtak, herunder Bergen kommunes eierskapsmelding og eierstrategi for Eviny AS.

2 Om tjenesteområdet

Eviny AS er en av Norges største kraftprodusenter med en årlig produksjon på cirka 9 TWh, og er en ledende aktør innen energi- og infrastruktur på Vestlandet, med hovedkontor i Bergen. Eviny ble etablert som et eget selskap i 2021 etter en omstrukturering av BKK-konsernet, hvor nettselskapet beholdt navnet BKK, mens resten av konsernet ble kjent som Eviny. Eviny er organisert som et konsern med flere datterselskaper og eierinteresser, og formålet til selskapet er produksjon, overføring, distribusjon og omsetning av energi samt annen virksomhet knyttet til disse områdene. Virksomheten kan også drives i samarbeid med eller ved deltakelse i andre foretak med tilsvarende eller lignende formål.

Eviny er morselskap for 16 selskaper, og har eierinteresser i ytterligere 10 virksomheter. Eviny eies av Bergen kommune (37,75 %) sammen med Statkraft (43,44 %) og en rekke kommuner på Vestlandet (med eierandeler fra ca. 3,5 % og nedover).

I årsrapporten til Eviny for 2024 går det fram at selskapet skal drives på en sunn forretningsmessig basis med vekt på langsiktig verdiskapning for eierne. Eviny-konsernet skal være blant landets ledende aktører i den norske fornybarnæringen fremover. Økonomisk hovedmål er å oppnå en avkastning over tid på 7 prosent av markedsverdien av konsernets egenkapital. I 2024 gjennomførte Eviny en dobbel vesentlighetsanalyse og integrerte for første gang bærekraftsrapporteringen.

Tabell 1 viser utviklingen i inntekter, driftsresultat, årsresultat, egenkapital og gjeld for konsernet i perioden 2020 til 2024. Tabellen viser at Eviny er et solid selskap som har levert positive resultat år etter år. Samtidig er selskapet i vekst, og både egenkapitalen og gjelden har økt i perioden.

Tabell 1: Nøkkeltall for Eviny AS (konsern) i perioden 2020-2024 (i mill. kr.)

Nøkkeltall	2024	2023	2022	2021	2020
Totalinntekt	9 815 000	11 777 000	13 009 000	7 301 000	4 565 000
Driftsresultat	4 069 000	6 753 000	7 342 000	2 743 000	588 000
Årsresultat	1 785 000	3 766 000	1 331 000	784 000	1 558 000
Egenkapital	14 389 000	13 610 000	11 383 000	11 022 000	10 988 000
Gjeld	29 166 000	24 264 000	25 883 000	20 717 000	16 672 000

I årsrapporten til Eviny går det fram at styret har vedtatt at overordnet styring skal baseres på Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES)¹, så langt det er hensiktsmessig innenfor de rammer som konsernets organisasjonsform og eierskap

¹ <https://nues.no/eierstyring-og-selskapsledelse/>

setter. Videre går det fram at selskapet har etablert en helhetlig risikostyring og internkontroll, med basis i ISO 31000-rammeverket.

3 Eieroppfølging

3.1 Problemstilling

Eierskapskontrollen skal undersøke problemstillingen:

I hvilken grad har Bergen kommune som eier etablert en tilfredsstillende oppfølging av hvorvidt Eviny AS innfrir kommunens mål, krav og forventninger for eierskapet, herunder med hensyn til økonomisk utbytte, drift, investering, selskapsledelse, samfunnsansvar og etikk, bærekraft mv.?

3.2 Kontrollkriterier

Basert på krav i kommuneloven, aksjeloven og KS sine anbefalinger for god eierstyring, har Deloitte utledet følgende kontrollkriterier:

- Bergen kommune skal være en aktiv eier som tydelig kommuniserer sine mål for selskapet (jf. kommuneloven § 26-1 og KS anbefaling 1).
- Bergen kommune skal utøve sin eiermyndighet gjennom generalforsamlingen (jf. aksjeloven § 5-1), og bør stille med sentral folkevalgt som eierrepresentant på vegne av kommunen (jf. KS anbefaling 7).
- Bergen kommune skal følge opp i hvilken grad selskapet innfrir kommunens mål, krav og forventninger slik disse er fastsatt både i eierskapsmeldingen og eierstrategien for Eviny AS (jf. Bergen kommunes prinsipper for eierstyring).
- Bergen kommune bør vurdere å bygge opp en organisert, kompetent støttefunksjon for å sikre god oppfølging av selskapet (jf. KS anbefaling 4).
- Bergen kommune bør sørge for god kunnskap til folkevalgte om eierskap og kommunal eierstyring (jf. KS anbefaling 3).
- Bergen kommune bør sørge for årlig rapportering til politisk nivå om selskapets resultater og utvikling (jf. KS anbefaling 4).
- Bergen kommune bør jevnlig revidere styringsdokumenter og avtaler som regulerer styringen av selskapet (jf. KS anbefaling 5).
- Bergen kommune bør gjennomføre jevnlige eiermøter for å fremme dialog og informasjonsutveksling med selskapet (jf. KS anbefaling 6).

Se vedlegg 2 for utfyllende kontrollkriterier.

3.3 Datagrunnlag

3.3.1 Formelle rammer for styringen av Eviny AS

De formelle rammene for styringen av Eviny AS, følger av selskapets vedtekter og aksjonæravtalen som er inngått mellom eierne. **Vedtektene for Eviny AS** fastsetter at selskapet er et privat aksjeselskap med forretningskontor i Bergen. Selskapets formål er produksjon, overføring, distribusjon og omsetning av energi, og selskapet skal drives på en sunn forretningsmessig basis med vekt på langsiktig verdiskapning for aksjonærene. Aksjekapitalen er fordelt på tre aksjeklasser, der A-aksjer bare kan eies av kommuner og fylkeskommuner i de aktuelle fylkene, B-aksjer er fritt omsettelige, og C-aksjer bare kan eies av juridiske personer som ikke medfører at selskapet mister status som «offentlig

eiet» etter konsesjonslovgivningen. Styret består av 12 medlemmer, hvorav 8 velges av generalforsamlingen og 4 av de ansatte. Vedtektsendringer krever tilslutning fra minst 2/3 av den totale aksjekapitalen.

Det er videre inngått en **aksjonæravtale mellom de kommunale aksjonærene og Statkraft Holding AS** (som eier av B- og C-aksjene), der også Statkraft SF har sluttet seg til avtalen som medforpliktet. Aksjonæravtalen regulerer blant annet rammene sammensetning av styret: Statkraft utpeker 4 styremedlemmer, Bergen kommune utpeker 2, landkommunene utpeker 1, og Vestland fylkeskommune utpeker 1, i tillegg til 4 ansattrepresentanter. Styrets leder skal velges av de kommunale eierne i fellesskap, mens nestleder velges i samsvar med Statkrafts nominasjon.

Aksjonæravtalen fastsetter også særskilte vedtakskrav for viktige beslutninger, som blant annet ansettelse av administrerende direktør, vesentlige investeringer og salg av anleggsaktiva, samt utbytte utover 70 % av årets overskudd. Slike beslutninger krever positiv tilslutning i styret fra styremedlemmer oppnevnt av aksjonærer som eier mer enn en tredjedel av aksjene. Aksjonæravtalen kan bare bringes til opphør eller endres dersom alle aksjonærer er enige om dette. Ved overdragelse av aksjer forplikter avhenderen seg til å sørge for at erververen tiltrer aksjonæravtalen.

3.3.2 Bergen kommunes overordnede krav og forventninger

Gjennom **eierskapsmeldingen**, vedtatt av Bergen bystyre 22. februar 2023, har Bergen kommune **fastsatt de overordnede styringsprinsippene for og forventningene til alle selskaper** kommunen har eierinteresser i. I eierskapsmeldingen understrekes det at eierskap i selskap skal gi størst mulig verdiskapning, men innenfor rammene av hva som er bærekraftig og hva som gir gode tjenester til innbyggerne. Videre understrekes det at kommunen skal bruke eierskapet i viktig samfunnsinfrastruktur til å stimulere til endring og omstilling, samtidig som klima, miljø og natur skal ivaretas.

Bergen kommune har i eierskapsmeldingen nedfelt ti prinsipper for god eierstyring:

1. Det skal være åpenhet knyttet til kommunens eierskap og eierskapsutøvelse i selskapene og selskapenes virksomhet.
2. Kommunens eiermyndighet skal utøves i generalforsamlinger og representantskapsmøter. Kommunen skal som eier ikke involvere seg i virksomhetens daglige drift, men god og ansvarlig eierskapsutøvelse forutsetter informasjonsutveksling mellom eier og styre/administrasjon om selskapets forutsetninger, utfordringer, mål, strategier og gjennomføring.
3. Kommunen fastsetter resultatmål for selskap som forvalter betydelige økonomiske verdier for kommunen, og styret er ansvarlig for realisering av målene.
4. Kapitalstrukturen i hvert selskap skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon.
5. Styresammensetningen skal kjennetegnes av relevant kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra det enkelte selskaps formål og egenart.
6. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av selskapet, og skal ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor selskapets ledelse på vegne av eierne.
7. Kommunen skal i den grad det er relevant medvirke til at styret utøver en effektiv virksomhetsstyring og evaluerer sin virksomhet.

8. Bystyremedlemmer, byråder og politiske rådgivere skal ikke velges inn i styrene i aksjeselskap og kommunale foretak av habilitetshensyn.
9. Lønns- og incentivordninger bør utformes slik at de fremmer verdiskapingen i selskapene og fremstår som rimelige.
10. Selskapet skal være bevisst sitt samfunnsansvar.

Eierskapsmeldingen understreker at høyest mulig avkastning, eller mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål over tid, forutsetter at selskapet er bærekraftig. Et bærekraftig selskap balanserer ulike hensyn på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping, slik at dagens behov kan bli dekket uten å ødelegge mulighetene til kommende generasjoner. Kommunen forventer at styrene i selskapene klargjør selskapets verdigrunnlag og utformer retningslinjer for etikk og samfunnsansvar, herunder ansvar for menneskerettigheter, antikorrupsjon, arbeidsforhold, HMS, diskriminering og miljømessige forhold. Kommunen forventer videre at selskapene gjør seg kjent med, og tar hensyn til, kommunens mål og tiltak innen klima, miljø og natur slik de er formulert i Grønn strategi. For selskaper der kommunens eierinteresser er av vesentlig økonomisk betydning, slik som er tilfelle for Eviny AS, slår eierskapsmeldingen også fast at det i løpet av året bør avholdes eiermøter for å sikre dialog og informasjonsutveksling mellom eier og selskap.

Når det gjelder utbyttepolitikk, fremgår det av eierskapsmeldingen at den direkte avkastningen eller utbytterne kommunen hever fra sine selskaper går med til å drive kommunens velferdstilbud for innbyggerne. For å ivareta behovene for en rimelig direkteavkastning på kommunens risikokapital i selskap som forvalter vesentlige verdier for kommunen, vil det bli tatt ut minimum 50 % i utbytte dersom ikke særlige forhold tilsier noe annet. For selskaper Bergen kommune har store økonomiske eierinteresser i, som Eviny AS, har kommunen stilt opp konkrete målekriterier, og det skal utarbeides en årlig sak til bystyret om årsregnskapet for disse selskapene, med vurdering av selskapenes økonomiske prestasjon sett opp mot mål og målekriterier.

3.3.3 Bergen kommunes strategi for eierskapet i Eviny AS

Bergen kommunes konkrete mål, krav og forventninger til Eviny AS går fram av en egen eierstrategi som inngår i den overordnede eierskapsmeldingen. I strategien blir det vist til at kommunens eierskap i Eviny tidligere særlig har hatt et finansielt formål med fokus på avkastning på investert kapital og utbytte. Dette begrunnet både ut fra aksjepostens betydelige verdi for kommunen og det faktum at kraftproduksjon, transport og salg ikke lenger anses å være noen kommunal oppgave. Høy verdiskapning og god finansiell avkastning til eierne på kapitalen som forvaltes understrekes fremdeles som viktig, men det trekkes også frem at eierskapet er viktig i en næringspolitisk sammenheng for Bergen kommune. Kommunen forventer videre at selskapet har en høy etisk standard og er bevisst sitt samfunnsansvar, herunder kravene om høy samfunnsmessig beredskap og forsyningssikkerhet.

I bystyresak 107-15 av 29.04.2015 ble det vedtatt et avkastningskrav for Eviny AS på 7 % av den verdijusterte egenkapitalen på selskapets kjernevirksomheter. Eviny rapporterer årlig på resultatene oppnådd i henhold til dette avkastningskravet, og kommunen har i eierskapsmeldingen signalisert at den vil ha en nærmere dialog med selskapet om dets resultatoppnåelse. Styret i Eviny har som mål at 70 prosent av resultat etter skatt over tid

skal utbetales som ordinært utbytte til aksjonærene. Bergen kommune støtter denne ambisjonen, men er innforstått med at styret i forbindelse med fastsettelse av utbytte foretar løpende vurderinger knyttet til blant annet investeringsbehov og risiko knyttet til selskapets finansiering, herunder kredittrating.

Kommunen forventer at Eviny følger prinsippene for eierstyring og selskapsledelse i Norsk anbefaling fra NUES så langt dette passer og anses hensiktsmessig. Kommunens formelle eierskapsoppfølging av Eviny foregår gjennom myndighetsutøvelse i generalforsamlingen. Eviny har i de senere årene avholdt ett til to eiermøter per år, og kommunen forventer at dette også blir gjort i årene fremover. Formålet med disse møtene har blant annet vært å informere om Evinys økonomiske utvikling, herunder utbytte og strategi, samt å drøfte og avklare ulike eiermessige problemstillinger. Slike eiermøter bidrar også til å sikre lik og samtidig informasjon til eierne.

Når det gjelder selskapets strategiske innretning, forventer kommunen at Eviny fokuserer på egne industrielle posisjoner og de mulighetene som ligger i det grønne skiftet med fokus på økt bærekraft og nullutslipp. Kraftvirksomheten til Eviny er kapitalintensiv, og kommunen mener at produksjon og nett/transport av elektrisk kraft bør utgjøre kjernevirksomhetene for konsernet. En slik strategi skal likevel ikke være til hinder for at Eviny er engasjert i forretningsmessige og lønnsomme muligheter innen eksempelvis miljø- og samfunnsmessig bærekraft eller andre områder som konsernet har naturlige fortrinn eller kompetanse innenfor, forutsatt at potensielle investeringer innenfor disse områdene også er økonomisk bærekraftige. I de selskapene Eviny er i minoritetsposisjon, ønsker Bergen kommune at det arbeides for å oppnå majoritet eller full overtakelse, da dette vil kunne gi stordriftsfordeler og synergier som vil tjene lønnsomheten.

Oppsummert er Bergen kommunes mål, krav og forventninger at Eviny AS:

- Har et sterkt fokus på høy verdiskapning og å gi god finansiell avkastning til eierne på kapitalen som forvaltes
- Har en avkastning på 7% av verdijustert egenkapital
- Arbeider for majoritetsposisjon i eller full overtakelse av andre kraftselskap der Eviny er minoritetseier
- Fokuserer på egne industrielle posisjoner, og de mulighetene som ligger i det grønne skiftet med fokus på økt bærekraft og nullutslipp
- Har produksjon og nett/transport av elektrisk kraft som kjernevirksomhetene for konsernet
- Sørger for at potensielle investeringer innenfor miljø- og samfunnsmessig bærekraft eller andre områder som konsernet har naturlige fortrinn eller kompetanse innenfor skal være økonomisk bærekraftige
- Har en høy etisk standard
- Er bevisst sitt samfunnsansvar
- Følger prinsippene for eierstyring og selskapsledelse i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) så langt dette passer og anses hensiktsmessig, og selskapet forventes også å gjøre dette i fremtiden
- Gjennomfører ett til to eiermøter i årene fremover

- Rapporterer årlig på resultatene oppnådd i henhold til ovennevnte avkastningskrav

3.3.4 Organisering av eierskapsforvaltning av Eviny AS

Bergen kommune har fordelt ansvaret for eierskapsforvaltningen mellom de ulike byrådsavdelingene. For selskaper som forvalter de største økonomiske verdiene for kommunen, herunder Eviny AS, er det Byrådsavdeling for finans (BFIN) som har ansvaret. Dette er forankret i byrådssak 1302/12 og videreført i eierskapsmeldingen. Innenfor BFIN er det seksjonen Eierskap konsern (EK) som ivaretar den praktiske eierskapsforvaltningen på vegne av finansbyråden og byrådet. EK har på kontrolltidspunktet ansvaret for oppfølging av 23 selskaper (antallet varierer noe over tid ettersom selskaper kommer til eller avvikles).

I intervju fremkommer det at den interne organiseringen av eierskapsforvaltningen i BFIN er innrettet slik at eierskapsspørsmål jevnlig løftes og forankres på tvers av nivåene i byrådsavdelingen. Det gjennomføres ukentlige ledermøter og stabsledermøter der eierskapsoppfølging både generelt og av enkeltvis selskaper jevnlig er tema. I tillegg avholdes egne møter om eierskapsspørsmål ved behov, samt egne møter med finansbyråden der det er nødvendig. Kommunaldirektør har fullmakt til å fremme saker for finansbyråden, og sørger gjennom dette arbeidet også for løpende avsjekk opp mot politisk nivå av hvilke forhold og spørsmål som må forankres politisk, og hvilke byrådsavdelingen kan håndtere innenfor gjeldende mandat og fullmakter.

Finansbyråden ivaretar generalforsamlingsfunksjonen i kommunens heleide aksjeselskaper og i de aksjeselskaper der kommunen har eierinteresser, herunder Eviny AS. I intervju understrekes det at kommunen med en eierandel på 37,75 prosent i Eviny AS må være påpasselig og forholde seg til aksjelovens regler og kravet om likebehandling av aksjonærer, og at et viktig prinsipp i forvaltningen av eierskapet i selskapet dermed er at eierskapsoppfølgingen i all hovedsak skal skje gjennom utøvelse av generalforsamlingsfunksjonen.

3.3.5 System og rutiner for eieroppfølging

Eierskapsmeldingen definerer at det er den enkelte byrådsavdeling som utøver eierskapsforvaltning, som har ansvar for å systematisere og dokumentere sitt eget arbeid med eierskapsforvaltning, herunder utarbeide egne risikovurderinger og rutiner.

Byrådsavdeling for finans (BFIN) ved eierskap konsern (EK) har etablert et sett med operative prosedyrer for den løpende eierskapsoppfølgingen av selskapene i byrådsavdelingens portefølje. Prosedyrene er forankret i eierskapsmeldingen, aksjeloven og relevante bystyrevedtak, og er godkjent av seksjonsleder i EK. Nedenfor gjennomgås de sentrale prosedyrene som er etablert.

EK har etablert en *prosedyre for informasjonsflyt* som har til hensikt å sikre at vedtak og krav via politiske beslutningsorganer, spørsmålsinstituttet, innsynsbegjæringer og øvrige ad hoc-henvendelser blir fanget opp, slik at eierskapsforvaltningen blir løpende fulgt opp og håndtert i samsvar med vedtak og politiske krav. Prosedyren beskriver blant annet at inngående post fra postmottak distribueres til flere enn én medarbeider på seksjonen, at protokoller fra byrådets møter gjennomgås med henblikk på vedtak og krav som vedrører

seksjonens fagfelt, og at relevante forhold registreres i et eget oppfølgingsskjema. Videre skal innkommende og utgående korrespondanse distribueres til byråd, politisk rådgiver og kommunaldirektør dersom informasjonen er relevant for dem. I intervju fremkommer det at administrasjonen vurderer at de blir informert om innhold i eventuell muntlig dialog mellom finansbyråden og styreleder i Eviny AS, og at det ikke oppleves å være noe informasjonsgap der forhold av relevans for eierskapsforvaltningen ikke fanges opp av EK.

EK har videre etablert en *prosedyre for årlige generalforsamlinger og representantskapsmøter* som skal bidra til å påse at kommunen overholder aksjelovens frister for avholdelse av generalforsamlinger. Prosedyren beskriver at det forut for generalforsamlingen bør avtales møtetidspunkt som passer både selskapet og eier, og at det ved mottak av innkalling kontrolleres at alle relevante dokumenter er vedlagt, herunder årsregnskap med noter, årsberetning og revisjonsberetning. EK avklarer med finansbyråden om vedkommende ønsker å stille personlig eller om det skal utpekes en stedfortreder med fullmakt. Alle generalforsamlinger dokumenteres gjennomført i BK Styring. Prosedyren omfatter også en konsernovergripende kontrollfunksjon, der EK skal motta protokoller fra generalforsamlinger i samtlige selskaper kommunen har eierinteresser i, og i forkant sende påminnelser til de øvrige byrådsavdelingene om deres ansvar for å gjennomføre generalforsamlingsfunksjonen for sine respektive selskaper.

Det er også etablert en *prosedyre for referat fra møter med eksterne*. Prosedyren fastsetter at det ved møter med eksterne der byråd og administrasjon er til stede, skal følges en overordnet rutine utarbeidet av byrådsleders avdeling. Når administrasjonen deltar i møter uten byråden, skal det legges et kort referat i kommunens arkivsystem BK360. Referatet skal minimum inneholde opplysninger om når møtet fant sted, hvem som deltok, hvilke saker som ble informert om eller diskutert, samt eventuelle konklusjoner eller oppfølgingspunkter. I intervju fremkommer det at det er en klar praksis at det alltid er minimum én fra administrasjonen til stede i møter med selskapet, noe som anses viktig for å unngå misforståelser i etterkant om hva som ble sagt og god kontinuitet i oppfølgingen av selskapet (uavhengig av f.eks. endringer i byrådet over tid).

EK har også etablert en *prosedyre for utarbeidelse av den årlige rapporteringssaken til bystyret*. Prosedyren er forankret i bystyresak 75-09 og bystyresak 107-15, der bystyret vedtok at byrådet skal legge frem en årlig samlet sak med rapportering på resultater og utvikling i aksjeselskap der kommunen er eier. Prosedyren beskriver at EK primo august tar kontakt med selskaper med avkastningskrav for å be om rapportering på måloppnåelse, og samtidig sender henvendelse til øvrige aktuelle byrådsavdelinger med henstilling om innspill til rapporteringssaken. For Eviny innhentes og kontrolleres også rapportering fra tredjeparter (årlige rapporter fra Pareto Securities og DNB Markets som blant annet inneholder benchmarkinger av kraftmarkedet), for å kunne gi en best mulig rapportering om selskapets leveranser og drift som grunnlag for vurdering av økonomisk prestasjon og ivaretagelse av avkastningsmål. På bakgrunn av mottatte årsrapporter og andre relevante data, utarbeides det sak som legges frem til bystyret for behandling. Når saken er behandlet og vedtatt i bystyret, meldes dette tilbake til de aktuelle selskapene.

Bergen kommune har ikke utarbeidet egne rutiner for å sikre at folkevalgte får tilstrekkelig opplæring i eierskapsforvaltning. I undersøkelsen har det heller ikke fremkommet

informasjon om at Bergen kommune har gjennomført eierskapsseminarer eller annen særskilt opplæring i eierskapsforvaltning for bystyret, herunder når det gjelder forvaltning av eierskap i aksjeselskap og oppfølging av de selskapene som forvalter de største verdiene for Bergen kommune. Fra selskapets side blir det pekt på at god innsikt i og forståelse av selskapets virksomhet og hva som er god praksis for eierstyring i et selskap av Evinys art og størrelse, er viktig for å sikre at eierstyringen fra bystyrets side i størst mulig grad skjer i samsvar med både kommunens eierskapsmelding og eierstrategi, samt ivaretar både selskapets og eiernes felles behov.

3.3.6 Eierstyring og -oppfølging av Eviny AS

Informasjonsflyt fra Eviny AS til Bergen kommune

Eviny AS publiserer løpende informasjon om selskapets virksomhet og utvikling, som er offentlig tilgjengelig for alle aksjonærer. Selskapet har en egen del på nettsiden kalt «For våre eiere», der det blant annet legges ut opptak fra eiermøter, finansiell informasjon, presentasjoner, rapporter og artikler knyttet til realisering av selskapets strategi. Selskapet publiserer kvartalsrapporter (fire i året), samt en omfattende årsrapport. Fra og med 2024 er bærekraftsrapporteringen integrert i årsrapporten i tråd med regnskapsloven. Selskapet utarbeider også en egen eierskapsmelding til eierne annethvert år.

I tillegg til den offentlig tilgjengelige rapporteringen, rapporterer Eviny til Bergen hver høst på resultatene oppnådd i henhold til det fastsatte avkastningskravet og etablerte rutiner for dette, slik at dette kan inngå i underlaget til den årlige bystyresaken. Videre legger selskapet frem informasjon om utbytteforventninger i forbindelse med ulike steg og faser i kommunens budsjettprosess, slik at kommunen kan hensynta dette når budsjett og handlings- og økonomiplan (HØP) skal utarbeides.

Fra kommunen blir det i intervju pekt på at kvartalsrapportene og årsrapporten er innholdsmessig omfangsrige og at de gir god informasjon om selskapets utvikling. Kommunen forholder seg til selskapets offentlige rapportering til aksjonærene i tråd med eierskapsmeldingen og prinsippet om armlengdes avstand, og at man utover informasjonen vist til i avsnittene over, normalt ikke innhenter annen skriftlig rapportering.

I intervju pekes det også på at kommunen benytter informasjon fra tredjeparter i utarbeidelsen av den årlige rapporteringssaken til bystyret. Dette gjelder blant annet rapport fra ekstern benchmarking fra Pareto Securities, som sammenligner de 30 største kraftselskapene i Norge på viktige nøkkelvariabler. Det forekommer også at bystyret ønsker at det legges frem saker, der byrådet trenger informasjon fra Eviny for å kunne utarbeide saken. Da henvender kommunen seg til selskapet med spørsmål, og selskapet svarer ut spørsmålene som faginstans på de aktuelle temaene. Kommunen opplever at selskapet gir kompetente og solide tilbakemeldinger når den henvender seg med spørsmål, og at selskapet er tydelig på tilbudssiden overfor eierne mht. god informasjon.

I intervju med kommunens administrasjon fremkommer det at det ikke har kommet særskilte spørsmål eller tilbakemeldinger fra bystyrerepresentanter til kvaliteten på den årlige rapporteringssaken om Eviny AS, og administrasjonen har ikke noe inntrykk av at bystyrerepresentantene savner vesentlig informasjon om bestemte forhold i selskapet,

selskapets måloppnåelse mv. Saken som legges frem tas som oftest til etterretning, og administrasjonen legger til grunn at med mindre det kommer spesifikke tilbakemeldinger til saken og innholdet i denne, er bystyret fornøyd med informasjonen de mottar. Dersom bystyrerepresentanter ønsker tilleggsinformasjon om spesifikke forhold, formidles dette til selskapet, som gir sine svar som igjen rapporteres tilbake til bystyret. Det fremkommer videre at administrasjonen har en veiledningsrolle overfor politikere i eierskapsspørsmål. Når det kommer spørsmål fra bystyrerepresentanter som berører forhold regulert i eierskapsmeldingen eller gjeldende regelverk, henviser administrasjonen til det relevante innholdet i disse dokumentene. Administrasjonen viser til at den er nøye med hvordan spørsmål fra politikere formuleres videre til selskapet, slik at selskapet kan gi gode svar innenfor gjeldende regler og prinsipper, slik at verken selskapet eller kommunen bryter med disse, eksempelvis prinsipp om armlengdes avstand og likebehandling av aksjonærer).

I intervju opplyser konsernsjef i Eviny at selskapet er opptatt av å legge til rette for at Bergen kommune som en stor eier skal være godt orientert om selskapets arbeid, og at kommunen aldri skal få store overraskelser når det gjelder forhold som vedrører Eviny. Konsernsjef trekker frem som at det er særlig viktig å sikre at eierne informeres og veiledes om det kanskje mest vesentlige punktet i eierstyringen, nemlig avkastning/utbytte. Dette for å sikre at eierne forstår den til enhver tid rådende økonomiske situasjon i selskapet, og har et realistisk bilde av utbyttestrategi og mulig årlig avkastning for eierne på sin investering.

Deltakelse i generalforsamling

Generalforsamlingen er det øverste organet i Eviny AS og den formelle arenaen der Bergen kommune utøver sin eiermyndighet i selskapet. I intervju understrekes det at kommunen er svært bevisst på at eierskapsutøvelsen skal skje gjennom generalforsamlingen, i tråd med aksjelovens bestemmelser og kommunens eierskapsmelding. Finansbyråden ivaretar generalforsamlingsfunksjonen på vegne av kommunen, enten ved personlig deltakelse eller ved å utpeke en stedfortreder med fullmakt.

Administrasjonen, ved Eierskap konsern, bistår finansbyråden i forberedelsene til generalforsamlingen, herunder ved å kontrollere at alle relevante dokumenter er vedlagt innkallingen og avklare praktiske forhold knyttet til deltakelse. Styreleder i Eviny AS opplever at Bergen kommune benytter generalforsamlingen og øvrige formelle kanaler på en hensiktsmessig måte i sin eierskapsutøvelse. Kommunens administrasjon er videre bevisst på at styringssignaler til selskapet skal fremmes gjennom de riktige formelle kanalene, og at kommunen som deleier med 37,75 prosent eierandel må forholde seg til aksjelovens regler og kravet om likebehandling av aksjonærer. I intervju med kommunens administrasjon understrekes det at eierandelen på 37,75 prosent setter rammer for hvor detaljert oppfølging kommunen kan kreve, og at dersom hver eierkommune skulle komme med sine spesifikke krav, ville dette kunne skape utfordringer knyttet til likebehandlingsprinsippet. Det har ifølge administrasjonen ikke vært konkrete utfordringer med at det fattes vedtak i bystyret som gir andre signaler enn det som følger av eierstrategien.

Det har blitt avholdt fire generalforsamlinger i Eviny AS de siste tre årene. Tabellen oppsummerer hvem som har deltatt på generalforsamlingene og hvilke saker som har blitt behandlet.

Tabell 2: Generalforsamlinger i Eviny AS i perioden 2023-2025

Dato	Deltakere	Saksbehandling
28.05.2025	99,64 % av de stemmeberettigede deltok, inkl. Bergen kommune v/finansbyråd Jacob Mæhle	Godkjenning av årsregnskap og årsberetning 2024; utbytte på 1 046 mill. kroner; godtgjørelse til revisor (1 513 000 kroner) og styre (1 645 000 kroner); valg av varamedlemmer til styret
16.01.2025	98,71 % av de stemmeberettigede deltok, inkl. Bergen kommune v/finansbyråd Jacob Mæhle	Ekstraordinær generalforsamling; godkjenning av innkallingen og sakslisten; Sak 1/2025: valg av styremedlemmer, observatør og varamedlemmer i samsvar med innstillingen
21.05.2024	99,26 % av de stemmeberettigede deltok, inkl. Bergen kommune v/finansbyråd Eivind Nævdal Bolstad	Godkjenning av årsregnskap og årsberetning 2023; utbytte på 1 307 mill. kroner; godtgjørelse til revisor (806 000 kroner) og styre (1 481 000 kroner); fastsettelse av styrehonorar og honorar for revisjonsutvalget for 2024 og 2025; valg av styret utsatt til ekstraordinær generalforsamling.
24.05.2023	99,26 % av de stemmeberettigede deltok, inkl. Bergen kommune v/byråd for finans, næring og eiendom Per-Arne Larsen	Godkjenning av årsregnskap og årsberetning 2022; utbytte på 1 781 mill. kroner; godtgjørelse til revisor (641 000 kroner) og styre (1 923 000 kroner), samt tilleggskompensasjon på 150 000 kroner til styreleder for ekstra arbeid knyttet til skifte av konsernsjef; valg av styremedlemmer, observatør og varamedlemmer; godkjenning av dokument om eierstyring og selskapsledelse; godkjenning av styrets erklæring om fastsettelse av

Eiermøter

I tillegg til den formelle eiermyndighetsutøvelsen gjennom generalforsamlingen, gjennomfører Eviny AS eiermøter med aksjonærene. Eiermøtene utgjør en sentral arena for dialog og informasjonsutveksling mellom selskap og eiere. Det avholdes to faste felles eiermøter i året for alle aksjonærer, ett på våren og ett på høsten. I tillegg gjennomføres det egne eiermøter med Bergen kommune som nest største aksjonær minst to ganger årlig,² samt ved behov i tilknytning til større investeringsbeslutninger eller andre vesentlige forhold. Ved ekstraordinære hendelser vurderes det om det bør avholdes ytterligere eiermøter.

De faste eiermøtene varer om lag tre til tre og en halv time og innledes med en lunsj. Agendaen består av faste punkter, herunder en strategioppdatering fra konsernsjef og en finansiell oppdatering fra finansdirektør, samt variable temaer som velges med bakgrunn i innspill fra eierne og forhold selskapet vurderer som viktig for eierne å ha kjennskap til. Eierne blir både i forkant og etterkant av møtene spurt om det er spesifikke temaer de ønsker belyst. Eiermøtene filmes og legges åpent ut på selskapets nettside, slik at det er full transparens om hva som foregår på møtene.

Fra Bergen kommune er det bred deltakelse på de faste eiermøtene, både fra politisk ledelse og fra de som forvalter eierskapet administrativt. I intervju fremkommer det at eiermøtene oppleves å ha tilstrekkelig frekvens til å holde eierne oppdatert om relevante forhold i selskapet.

I intervju med kommunens administrasjon fremkommer det at det er en klar praksis at det alltid er minimum én fra administrasjonen til stede i eiermøter og eventuelle andre møter mellom kommunen og selskapet, noe som anses viktig for å unngå misforståelser i etterkant om hva som ble sagt i møtene. I henhold til etablerte rutiner, utarbeides det møtereferat fra de møter finansbyråden har med eksterne, herunder styreleder og konsernsjef i Eviny AS, men disse referatene er normalt ikke omfangsrike og detaljerte, ettersom det ofte utveksles fortrolig selskapsinformasjon i slike møter. Administrasjonen viser i intervju til at de opplever å ha god informasjon om den dialogen/kommunikasjonen finansbyråden har med selskapet, og at ikke oppleves å være noe informasjonsgap der forhold av relevans for eierskapsforvaltningen ikke fanges opp av Eierskap konsern.

Tabellen nedenfor oppsummerer de eiermøtene som er avholdt mellom Bergen kommune og Eviny AS i perioden 2023–2025, slik disse fremgår av tilgjengelig dokumentasjon.

² I eierskapskontrollen opplyses det om at det ikke gjennomføres egne eiermøter med Statkraft som største eier i Eviny, men at denne informasjonsutvekslingen anses ivaretatt gjennom styret og den representasjonen Statkraft har i styret.

Tabell 3: Eiermøter mellom Bergen kommune og Eviny AS i perioden 2023-2025

Dato	Deltakere	Tema
12.11.2025	Eviny AS (styreleder Karl Erik Kjelstad, konsernsjef Ragnhild Janbu Fresvik, konserndirektør stab Johannes Namstad Dobson, Marte Leirvåg m.fl.) og kommunale eiere	Status for gjennomføring av konsernstrategi, finansielle informasjon og orientering om forventninger til utbytte 2025 mv.
18.08.2025	Bergen kommune (finansbyråd Jacob Mæhle, kommunaldirektør Kari Anita Syverud); Eviny AS (styreleder Karl Erik Kjelstad (Teams), konsernsjef Ragnhild Janbu Fresvik, finansdirektør Johannes Namstad Dobson)	Aktuelle saker og videre eierdialog med utgangspunkt i eiermeldingen
23.04.2025	Bergen kommune (finansbyråd Jacob Mæhle, kommunaldirektør Kari Syverud, politisk rådgiver Amalie Lunde); Eviny AS (styreleder Karl Erik Kjelstad, styremedlem Hilde Drønen)	Årsmelding; hensiktsmessig dialog fremover; aktuelle saker for selskapet
18.03.2025	Eviny AS (styreleder Karl Erik Kjelstad, konsernsjef Ragnhild Janbu Fresvik, Marte Leirvåg, konstituert leder samfunn og kommunikasjon, m.fl.) og kommunale eiere	Status og milepæler for gjennomføring av konsernstrategi, aktuelle bransjerelaterte saker (Norgespris, vind- og vannkraft og forhold mellom disse, kjernekraft), kraftledning Samnanger-Kollsnes, finansiell informasjon
14.11.2024	Eviny AS (konsernsjef Ragnhild Janbu Fresvik, CFO Øystein Fossen Thorud, Marte Leirvåg m.fl.), Statkraft og kommunale eiere	Utredning av fremtidig eierstruktur i SFE (Prosjekt Bru); presentasjon fra Eviny om fusjonsalternativet; presentasjon fra Statkraft om deres perspektiver på fusjon mellom Eviny og SFE; finansiell informasjon om Eviny-konsernet, herunder utbytteprofil, investeringsplan og kapitalallokering (CFO Øystein Fossen Thorud); EYs konsekvensutredning og KPMGs verdivurdering og bytteforhold; SFEs rapport om «stå alene»-alternativet
09.10.2024	Bergen kommune (byrådsleder Christine Meyer, finansbyråd Jacob Mæhle, konstituert	Evinys strategi; forretningsområder og viktigste prosjekter; nettkapasitet i regionen; vindkraft på land som

Dato	Deltakere	Tema
	kommunaldirektør finans Kristin Ulvang, stabssjef for byrådsleder Mia Milde, politisk rådgiver Petter Krogh Nilsen); Eviny AS (konsernsjef Ragnhild Janbu Fresvik, konserndirektør Arne Andreas Riisnes, CFO Øystein Fossen Thorud, leder kommunikasjon og samfunn Line Berggreen Jacobsen, ansvarlig rammevilkår og eierdialog Marte Leirvåg)	teknologivalg og kostnader (NVE-data); eierdialog og samarbeid; omvisning og innføring i krafthandel, kraftmarked og effektoppgradering i vannkraften
21.05.2024	Eviny AS (konsernsjef Ragnhild Janbu Fresvik, Marte Leirvåg, ansvarlig rammevilkår og eierdialog, m.fl.) og kommunale eiere	Styrets melding til eierne (presentert for første gang i konsernets historie); overordnet verdivurdering av Eviny-konsernet til 63 mrd. kroner (presentert av KPMG); Statnetts tredje forbindelse; vindkraft på land – hvorfor og hvordan
18.03.2024	Eviny AS (Marte Leirvåg, ansvarlig rammevilkår og eierdialog, m.fl.) og kommunale eiere	Ny strategi for Eviny; utviklingsplaner for vind- og vannkraft; hva som kreves for å lykkes som vertskommune for vindkraft på land; nettsituasjonen i regionen; panelsamtale om industrikonsekvenser ved manglende kraftutbygging; ekspansjon til Tyskland; spørsmålsrunde
24.05.2023	Eviny AS (styreleder Jan Erik Kjerpeseth, konsernsjef Ragnhild Janbu Fresvik, konserndirektør Ingrid von Streng Velken, leder samfunnskontakt Benedicte Staalesen Nilsen) og kommunale eiere	Ny modell og organisering av stab- og støttefunksjoner i konsernet; oppfølging av investeringsramme for hurtiglading utland; skatteregler for kraftproduksjon

I intervju opplyses det fra Bergen kommune at eierstyringen og -oppfølgingen samlet sett i stor grad fungerer godt, og at kommunen vurderer at den agerer som en aktiv eier overfor selskapet i samsvar med de prinsipper som er definert gjennom eierskapsmeldingen. Dette medfører også at kommunen klarer å følge opp viktige saker som potensielt kan utfordre Bergen kommunes mål og ambisjoner for Eviny AS.

I intervju med styreleder og konsernsjef i Eviny blir det også vist til at eierstyringen og -oppfølgingen fra Bergen kommune som eier i hovedsak oppleves å fungere tilfredsstillende. Konsernsjef trekker samtidig frem at det i tiden fremover om mulig vil

være enda viktigere å ha en tidlig eierdialog med Bergen kommune, for slik å best mulig kunne ivareta kommunens eierrettigheter eksempelvis ved eventuelle konsolideringsmuligheter i kraftbransjen, noe konsernsjef vurderer både som i samsvar med eiernes målsetninger, og at bransjen i årene som kommer vil være moden for.

3.3.7 Evinys etterlevelse av og rapportering på kommunens krav og forventninger

Eviny AS har utarbeidet en konsernstrategi for selskapet, «100 på 10», som er vedtatt av styret og lagt frem for eierne i generalforsamlingen. Konsernstrategien setter retning for hvordan Eviny de neste ti årene skal investere like mye som selskapet har bygget opp de foregående 100 årene, for slik å være en drivkraft for grønn industrivekst, samtidig som selskapet gir tilbake til fellesskapet. Eviny sin ambisjon om stabile, forutsigbare og gode utbytter ligger fast, samtidig som selskapet legger opp til å realisere 2,5 TWh ny energi, doble nettkapasiteten i regionen og skalere lønnsomme elektrifiseringsløsninger for transportsektoren.

I intervju med selskapets konsernsjef, styreleder og konserndirektør stab fremkommer det at selskapet er godt kjent med Bergen kommunes eierskapsmelding og de krav og forventninger som er fastsatt for eierskapet. Konsernsjef vurderer at eierskapsmeldingen ligger på et hensiktsmessig nivå for et selskap som Eviny, og at konsernstrategien selskapet har utarbeidet og som er vedtatt i styret, på en god måte fanger opp og ivaretar eiernes mål, krav og forventninger. Styreleder deler dette synet og kan ikke se noen uoverensstemmelse mellom selskapets strategidokumenter og eiernes strategier. Han fremhever blant annet at to av hovedformålene kommunen er opptatt av – et robust selskap som leverer forutsigbare og høye utbytter, samt hovedkontor i Bergen med positivt bidrag til regionen – begge ligger fast i Evinys strategi og arbeides systematisk med å ivareta.

Selskapet er videre opptatt av å informere og veilede eierne om avkastning og utbytte, og det er et fast agendapunkt på alle eiermøter der finansdirektør gjennomgår blant annet investeringer, gjeldsgrad og utbytte sett opp mot hverandre, inkludert prognoser for avkastning og utbytte på både kort og lang sikt. Konsernsjef poengterer at Eviny ligger i toppen blant kraftselskaper i Norge på høy stabil utdelingsgrad til eierne (noe som også reflekteres i både skriftlig rapportering og i presentasjoner til eierne i eiermøter).

Som tidligere nevnt, har bystyret i Bergen kommune vedtatt at Eviny AS skal rapportere årlig på virksomhetens resultatoppnåelse sett opp mot de avkastningskravene kommunen har fastsatt. Rapporteringen utarbeides av Eierskap konsern i henhold til de rutiner som er omtalt tidligere, og legges frem for bystyret i egen sak hver høst. Deloitte gjennomgang viser at slike saker har blitt lagt frem årlig siden bystyrets vedtak ble fattet, samt at Evinys årsrapport i sin helhet blir lagt ved rapporteringssaken. Årsrapporten inneholder rapportering fra selskapet også på øvrige mål, krav og forventninger fra eierne, utover resultatmål for avkastning.

I tabellen nedenfor er det gjennomgått hvordan Evinys årsrapporter for 2024 og 2025 omtaler de ulike kravene og forventningene som Bergen kommune har fastsatt for eierskapet i selskapet, slik disse fremgår av eierskapsmeldingen for 2022 og den tilhørende eierstrategien for Eviny AS.

Tabell 4: Rapportering om etterlevelse av Bergen kommunes krav og forventninger fra årsrapportene til Eviny for 2024 og 2025.

Krav eller forventning fra Bergen kommune	Omtale i Evinys årsrapport fra 2024	Omtale i Evinys årsrapport fra 2025
Avkastningskrav på 7 % av verdijustert egenkapital på selskapets kjernevirksomheter	Årsrapporten opplyser at avkastning på anvendt kapital endte på 9,9 % i 2024, som er 1,9 prosentpoeng over det definerte avkastningskravet. Avkastningen var 11,5 prosentpoeng lavere enn i 2023, men 1,8 prosentpoeng høyere enn i 2022. Som det fremgår i rapporten ellers, rapporteres det årlig til bystyret på avkastning fra kommunens eierskap i Eviny AS. Slik rapportering ble også lagt frem i 2024. Denne rapporteringen omfatter også informasjon om verdijustert avkastning, og viser at avkastningskrav fra Bergen kommune er ivaretatt.	Årsrapporten opplyser at avkastning på anvendt kapital endte på 13,7 % i 2025. Historiske nøkkeltall for 2022–2025 er presentert og gir grunnlag for å vurdere måloppnåelse over tid. Som det fremgår i rapporten ellers, rapporteres det årlig til bystyret på avkastning fra kommunens eierskap i Eviny AS. Slik rapportering ble også lagt frem i 2024. Denne rapporteringen omfatter også informasjon om verdijustert avkastning, og viser at avkastningskrav fra Bergen kommune er ivaretatt.
Utbytte på minimum 50% av årsresultatet, ³ og styrets mål om at 70% av underliggende resultat i Eviny-konsernet (justert for minoritetens andel) over tid utdeles som ordinært utbytte	Årsrapporten opplyser at styret foreslår et utbytte på 1 046 mill. kroner for 2024, tilsvarende om lag 121 % av årsresultat i selskapsregnskapet til Eviny AS, noe som overstiger kommunens krav om minimum 50 %. Utbyttet utgjør 70 % av underliggende konsernresultat fratrasket eventuell amortisering av goodwill, hvilket indikerer at konsernet har utdelt utbytte i tråd med gjeldende utbyttepolitikk uten justeringer for (i) forventet	Årsrapporten opplyser at styret foreslår et utbytte på 1 103 mill. kroner for 2025, basert på underliggende resultat på 1 741 mill. kroner, fratrasket amortisering av goodwill. Dette indikerer at konsernet har utdelt utbytte i tråd med gjeldende utbyttepolitikk uten justeringer for (i) forventet fremtidig underliggende resultat i Eviny-konsernet, (ii) investeringsbehov og investeringsmuligheter, og (iii) muligheter og risiko knyttet til

³ Utbytteforventningen formulert i Bergen kommunes eierskapsmelding, stammer fra en periode der utbyttet ble beregnet ut fra årsresultatet i selskapsregnskapet til Eviny AS. Dette avviker fra dagens beregningsmetode benyttet av styret, der utbytteberegning gjøres med utgangspunkt i underliggende konsernresultat. Forskjellene i beregningsmetode er hensyntatt i gjennomgangen for årene 2024 og 2025, jf. andre og tredje kolonne i tabellen.

Krav eller forventning fra Bergen kommune	Omtale i Evinys årsrapport fra 2024	Omtale i Evinys årsrapport fra 2025
	fremtidig underliggende resultat i Eviny-konsernet, (ii) investeringsbehov og investeringsmuligheter, og (iii) muligheter og risiko knyttet til Evinys finansiering i lånemarkedene.	Evinys finansiering i lånemarkedene. Utbyttet utgjør om lag 52 % av årsresultat i selskapsregnskapet til Eviny AS, noe som overstiger kommunens krav om minimum 50 %.
Sterkt fokus på høy verdiskapning og god finansiell avkastning til eierne på kapitalen som forvaltes	Årsrapporten omtaler verdiskapning og finansiell avkastning som sentrale mål. Avkastning på anvendt kapital var 9,9 %, og konsernets strategi er eksplisitt innrettet mot å være det mest verdiskapende energi- og teknologikonsernet på Vestlandet.	Årsrapporten omtaler verdiskapning og finansiell avkastning som sentrale mål. Avkastning på anvendt kapital var 13,7 %, og konsernets strategi er eksplisitt innrettet mot å være det mest verdiskapende energi- og teknologikonsernet på Vestlandet.
Produksjon og nett/transport av elektrisk kraft skal utgjøre kjernevirksomheten for konsernet	Årsrapporten beskriver Vannkraft og Nett som kjernevirksomhetene, og begge forretningsområdene er viet egne kapitler med omtale av resultater, investeringer og strategi.	Årsrapporten beskriver Vannkraft og Nett som kjernevirksomhetene, og begge forretningsområdene er viet egne kapitler med omtale av resultater, investeringer og strategi.
Fokus på egne industrielle posisjoner og mulighetene som ligger i det grønne skiftet med fokus på økt bærekraft og nullutslipp	Årsrapporten vier betydelig plass til selskapets satsing på det grønne skiftet, herunder mål om 2,5 TWh ny fornybar energi, oppkjøp av vindkraftparkene Guleslettene og Tellenes i 2024, og elektrifisering av transportsektoren.	Årsrapporten vier betydelig plass til selskapets satsing på det grønne skiftet, herunder mål om 2,5 TWh ny fornybar energi, åpning av Tverrelvi kraftverk, planinitiativ for nye vindkraftprosjekter og elektrifisering av transportsektoren.
Følge prinsippene for eierstyring og selskapsledelse i Norsk anbefaling fra NUES så langt dette passer og anses hensiktsmessig	Årsrapporten opplyser eksplisitt at styret har vedtatt at overordnet styring skal baseres på NUES-anbefalingene så langt det er hensiktsmessig, og redegjør for eventuelle unntak og modifiseringer.	Årsrapporten opplyser eksplisitt at styret har vedtatt at overordnet styring skal baseres på NUES-anbefalingene så langt det er hensiktsmessig, og redegjør for eventuelle unntak og modifiseringer.

Krav eller forventning fra Bergen kommune	Omtale i Evinys årsrapport fra 2024	Omtale i Evinys årsrapport fra 2025
Åpenhet knyttet til kommunens eierskap og eierskapsutøvelse i selskapet og selskapets virksomhet	Årsrapporten er offentlig tilgjengelig og gir bred informasjon om virksomhet, strategi, finansielle resultater og bærekraft. Eiermøtene filmes og legges åpent ut på selskapets nettside.	Årsrapporten er offentlig tilgjengelig og gir bred informasjon om virksomhet, strategi, finansielle resultater og bærekraft. Eiermøtene filmes og legges åpent ut på selskapets nettside.
Høy etisk standard og bevissthet om samfunnsansvar, herunder ansvar for menneskerettigheter, antikorrupsjon, arbeidsforhold, HMS, diskriminering og miljømessige forhold	Årsrapporten inneholder en omfattende bærekraftsrapport som dekker menneskerettigheter, antikorrupsjon, arbeidsforhold og HMS. Det fremgår at Eviny har nulltoleranse for korrupsjon og følger relevante internasjonale retningslinjer. Ingen tilfeller av korrupsjon eller alvorlige menneskerettighetsbrudd ble registrert i 2024.	Årsrapporten inneholder en omfattende bærekraftsrapport som dekker menneskerettigheter, antikorrupsjon, arbeidsforhold og HMS. Det fremgår at Eviny har nulltoleranse for korrupsjon og følger relevante internasjonale retningslinjer. Ingen tilfeller av korrupsjon eller alvorlige menneskerettighetsbrudd ble registrert i 2025.
Høy samfunnsmessig beredskap og forsyningssikkerhet	Årsrapporten har et eget kapittel om forsyningssikkerhet. Gjennomsnittlig avbruddstid per BKK-kunde endte på 80 minutter og gjennomsnittlig antall avbrudd per kunde var 1,9 – begge innenfor målsetningene.	Årsrapporten har et eget kapittel om forsyningssikkerhet. Gjennomsnittlig antall avbrudd per kunde var 2,0, akkurat innenfor målsetningen. Gjennomsnittlig avbruddstid per BKK-kunde endte på 130 minutter, hovedsakelig som følge av ekstremværet «Amy» som sto for om lag 60 minutter; uten «Amy» ville resultatet vært innenfor målsetningen på 80 minutter.
Selskapet skal gjøre seg kjent med, og ta hensyn til, kommunens mål og tiltak innen klima, miljø og natur slik de er formulert i Grønn strategi	Årsrapporten inneholder egne kapitler om klimaendringer (E1) og biologisk mangfold (E4) i tråd med ESRS, med mål om netto null utslipp i scope 1 og 2 innen 2027 og i hele verdikjeden innen 2040. Dette samsvarer med de sentrale målene og	Årsrapporten inneholder egne kapitler om klimaendringer (E1) og biologisk mangfold (E4) i tråd med ESRS, med mål om netto null utslipp i scope 1 og 2 innen 2027 og i hele verdikjeden innen 2040. I 2025 vedtok Eviny nye naturmål i tråd med

Krav eller forventning fra Bergen kommune	Omtale i Evinys årsrapport fra 2024	Omtale i Evinys årsrapport fra 2025
	strategiene i Bergen kommunes Grønn strategi.	Kunming-Montreal-rammeverket. Dette samsvarer med de sentrale målene og strategiene i Bergen kommunes Grønn strategi.
Kapitalstrukturen i selskapet skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon	Årsrapporten redegjør for konsernets kapitalstruktur. Egenkapitalandelen endte på 33,0 % per 31.12.2024, og konsernet har som mål å opprettholde en kredittvurdering på minimum BBB+ (Scope Ratings: A-, stable outlook).	Årsrapporten redegjør for konsernets kapitalstruktur. Egenkapitalandelen endte på 35,3 % per 31.12.2025, og konsernet har som mål å opprettholde en kredittvurdering på minimum BBB+ (Scope Ratings: A-, stable outlook).
Styresammensetningen skal kjennetegnes av relevant kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra selskapets formål og egenart	Årsrapporten presenterer styrets sammensetning med bakgrunn og kompetanse for hvert enkelt styremedlem. Styret har tolv medlemmer og en observatør, med en kvinneandel på 42 %.	Årsrapporten presenterer styrets sammensetning med bakgrunn og kompetanse for hvert enkelt styremedlem. Styret har tolv medlemmer og en observatør, med en kvinneandel på 42 %.
Lønns- og insentivordninger bør utformes slik at de fremmer verdiskapingen i selskapet og fremstår som rimelige	Årsrapporten opplyser at godtgjørelse til ledende ansatte er basert på fastlønn, at styrets godtgjørelse ikke er resultatavhengig, og at Eviny ikke har bonusordninger. Detaljert oversikt over godtgjørelse fremgår av årsrapporten.	Årsrapporten opplyser at godtgjørelse til ledende ansatte er basert på fastlønn, at styrets godtgjørelse ikke er resultatavhengig, og at Eviny ikke har bonusordninger. Detaljert oversikt over godtgjørelse fremgår av årsrapporten.
Avholdelse av ett til to eiermøter per år for å sikre dialog og informasjonsutveksling mellom eier og selskap, samt lik og samtidig informasjon til eierne	Årsrapporten omtaler ikke eiermøtene særskilt, men selskapet avholder to faste felles eiermøter i året for alle aksjonærer, i tillegg til egne møter med de største aksjonærene ved behov.	Årsrapporten omtaler ikke eiermøtene særskilt, men selskapet avholder to faste felles eiermøter i året for alle aksjonærer, i tillegg til egne møter med de største aksjonærene ved behov.

Krav eller forventning fra Bergen kommune	Omtale i Evinys årsrapport fra 2024	Omtale i Evinys årsrapport fra 2025
Årlig rapportering på resultatene oppnådd i henhold til det fastsatte avkastningskravet, som videreformidles til bystyret	Årsrapporten rapporterer på avkastning på anvendt kapital (9,9 % i 2024) og inneholder historiske nøkkeltall for perioden 2021–2024, som gir grunnlag for å vurdere måloppnåelse over tid. Som det fremgår i rapporten ellers, rapporteres det årlig til bystyret på avkastning fra kommunens eierskap i Eviny AS. Slik rapportering ble også lagt frem i 2024. Denne rapporteringen omfatter også informasjon om Evinys verdijusterte avkastning.	Årsrapporten rapporterer på avkastning på anvendt kapital (13,7 % i 2025) og inneholder historiske nøkkeltall for perioden 2022–2025, som gir grunnlag for å vurdere måloppnåelse over tid. Som det fremgår i rapporten ellers, rapporteres det årlig til bystyret på avkastning fra kommunens eierskap i Eviny AS. Slik rapportering ble også lagt frem i 2025. Denne rapporteringen omfatter også informasjon om Evinys verdijusterte avkastning.
Bærekraftig virksomhet som balanserer ulike hensyn på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping	Årsrapporten inneholder en integrert bærekraftsrapport utarbeidet i tråd med regnskapsloven og ESRS, attestert med moderat sikkerhet av Deloitte. Rapporten dekker vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, og inkluderer EU-taksonomirapportering.	Årsrapporten inneholder en integrert bærekraftsrapport utarbeidet i tråd med regnskapsloven og ESRS, attestert med moderat sikkerhet av Deloitte. Rapporten dekker vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter, og inkluderer EU-taksonomirapportering.
I selskaper der Eviny er i minoritetsposisjon, bør det arbeides for å oppnå majoritet eller full overtakelse for å oppnå stordriftsfordeler og synergier	Årsrapporten gir en oversikt over konsernets eierandeler i tilknyttede selskaper, herunder Sunnhordland Kraftlag AS (38,18 %), Tafjord Kraft AS (43,12 %), Sognekraft AS (44,44 %) og Sogn og Fjordane Energi AS (36,80 %). Av sensitivitets- og konkurransemessige hensyn omtales ikke strategisk arbeid av denne typen i detalj i offentlige dokumenter. Undersøkelsen viser imidlertid at eierne er godt involvert i og informert om de prosesser	Årsrapporten gir en oversikt over konsernets eierandeler i tilknyttede selskaper, herunder Sunnhordland Kraftlag AS (38,18 %), Tafjord Kraft AS (43,12 %), Sognekraft AS (44,44 %) og Sogn og Fjordane Energi AS (36,80 %). Av sensitivitets- og konkurransemessige hensyn omtales ikke strategisk arbeid av denne typen i detalj i offentlige dokumenter. Undersøkelsen viser imidlertid at eierne er godt involvert i og informert om de prosesser

Krav eller forventning fra Bergen kommune	Omtale i Evinys årsrapport fra 2024	Omtale i Evinys årsrapport fra 2025
	selskapet gjennomfører med hensyn til fusjoner og oppkjøp.	selskapet gjennomfører med hensyn til fusjoner og oppkjøp.
Investeringer utenfor kjernevirksomheten forutsettes å være økonomisk bærekraftige	Årsrapporten beskriver satsingene innenfor Elektrifisering og Teknologi, men gir ikke en eksplisitt vurdering av om investeringene er økonomisk bærekraftige sett opp mot kommunens krav. EBITDA for forretningsområdet var negativt i 2024 (-62 mill. kroner).	Årsrapporten beskriver satsingene innenfor Elektrifisering og Teknologi, men gir ikke en eksplisitt vurdering av om investeringene er økonomisk bærekraftige sett opp mot kommunens krav. EBITDA for forretningsområdet var positivt i 2025 (895 mill. kroner), hovedsakelig som følge av regnskapsmessige gevinster ved omstrukturering av telekomvirksomheten.

I intervju blir det opplyst at kommunen vurderer at Eviny i stor grad leverer på de forventningene kommunen har som eier, og at det ikke er noen spesifikke momenter i eierstrategien som savnes innarbeidet i selskapets rapporteringer, verken i årsrapport, kvartalsrapporter eller annen rapportering. Kommunen vurderer at deres interesser blir godt ivaretatt av selskapet, og at det er en god dialog med både styreleder og konsernsjef. Finansbyråden, som har fungert i eierrollen forholdsvis kort, opplyser at han til nå har fått et positivt inntrykk av selskapet, og at han vurderer at selskapet rapporterer godt på måloppnåelse. Det pekes på at selskapet leverer en grundig årsrapport og ellers gir kompetente og solide tilbakemeldinger på alle henvendelser fra kommunen.

I tilknytning til Evinys rapportering på måloppnåelse og ivaretagelse av krav og forventninger fra kommunen som eier, understreker kommunen igjen at den primært forholder seg til selskapets offentlige rapportering i tråd med prinsippet om armlengdes avstand, og at den i begrenset grad innhenter skriftlig rapportering utover kvartals- og årsrapporter og de øvrige rapporteringspunkter/-tilfeller som er beskrevet tidligere i rapporten.

3.4 Vurderinger

3.4.1 Definerings og kommunikasjon av mål, krav og forventninger til Eviny AS

Gjennom den overordnet eierskapsmelding har Bergen kommune utarbeidet en egen eierstrategi for Eviny AS. Strategien definerer kommunens mål, krav og forventninger til Eviny, herunder når det gjelder blant annet avkastning og utbytte, produksjon og drift, forretningsutvikling og investering, selskapsledelse bærekraft, åpenhet og samfunnsansvar. Etter Deloitte's vurdering har Bergen kommune utarbeidet en strategi for eierskapet i Eviny AS med målbare krav og forventninger, og kommunisert denne tydelig og aktivt til selskapet.

Deloitte merker seg at aksjonæravtalen mellom Bergen kommune, de andre eierkommunene og Statkraft er fra 2002. Det er ikke fremkommet opplysninger om at aksjonæravtalen har vært revidert eller at det er foretatt en vurdering av behov for ev. oppdatering i perioden siden avtalen ble inngått. Etter Deloitte's vurdering bør kommunen være oppmerksom på dette, og vurdere i hvilken grad det kan hensiktsmessig å foreta en revisjon av aksjonæravtalen, jf. anbefaling fra KS om jevnlig revidering av styringsdokumenter og avtaler som regulerer styringen av selskap kommunen eier.

3.4.2 Organisering, system og rutiner for oppfølging av eierskapet i Eviny AS

Etter Deloitte's vurdering fremstår organiseringen av eierskapsforvaltningen som hensiktsmessig og i samsvar med KS anbefalinger 4 og 7 som omhandler organisering og systematisering av eieroppfølgingen. Deloitte vil blant annet trekke frem at det er tydelig definert hvilken byrådsavdeling som har ansvaret for eieroppfølgingen, og at det er etablert flere rutiner for å sikre en systematisk oppfølging i samsvar med regelverk (kommune- og aksjelov), eierskapsmeldingens styringsprinsipper og anerkjent god praksis for kommunal eierstyring (KS anbefalinger).

Videre er det Deloitte's vurdering at kommunen har sikret ivaretagelse av aksjeloven § 5-1 og KS anbefaling 7, som omhandler utøvelse av eiermyndighet gjennom generalforsamlingen og hvem som stiller som eierrepresentant på vegne av kommunen, gjennom at finansbyråden stiller i Eviny's generalforsamling på vegne av kommunen som eier. Deloitte mener i tillegg at måten kommunen har organisert arbeidet internt i byrådsavdeling på fremstår hensiktsmessig for å sikre effektiv oppfølging av eierskapet og god forankring mot politisk nivå i saker som gjelder Eviny. Kommunaldirektør har fullmakt til å fremme saker for finansbyråden og slik sikre løpende forankring mot politisk nivå, og i tillegg gjennomføres det ukentlige ledermøter og stabsledermøter der eierskapsoppfølging jevnlig er tema (både generell og selskapsspesifikk oppfølging), samt egne møter om eierskapsspørsmål ved behov. Deloitte vurderer at denne organiseringen legger til rette for at relevante forhold løftes og forankres på tvers av nivåene i byrådsavdelingen, og at det er en løpende avsjekk mot politisk nivå om hvilke forhold som må forankres politisk og hvilke som kan håndteres innenfor gjeldende mandat og fullmakter.

3.4.3 Eieroppfølging av Eviny AS

Deloitte har gjennomgått kommunens konkrete eieroppfølging av Eviny AS gjennom generalforsamlinger, eiermøter og øvrig eierdialog og rapportering i perioden 2023–2025.

Gjennomgangen viser at kommunen, ved finansbyråden, har deltatt i alle de fire generalforsamlingene som er avholdt i perioden. Dette er i samsvar med KS anbefaling 7 om at sentral folkevalgt som hovedregel bør fungere som representant i eierorganet, og er viktig for å sikre god samhandling og kommunikasjon med bystyret som eierorgan, og legge til rette for forankring av kommunens synspunkter i relevante saker (ref. også vurderingen under forrige overskrift).

Når det gjelder eiermøter, viser gjennomgangen at det har vært avholdt jevnlig eiermøter mellom kommunen og selskapet i perioden, både felles eiermøter for alle aksjonærer og egne møter mellom Bergen kommune og Eviny's ledelse (både konsernledelse og styreleder). Møtene dekker et bredt spekter av temaer, herunder strategi, finansielle

forhold, utbytte, forsyningssikkerhet og konkrete prosjekter. Deloitte vurderer at frekvensen på eiermøtene er i samsvar med KS anbefaling 6 og kommunens egne eierstyringsprinsipper, samt at innholdet i eiermøtene gir Bergen kommune god anledning til å følge opp i hvilken grad Eviny innfrir kommunens mål, krav og forventninger slik disse er fastsatt både i eierskapsmeldingen og eierstrategien for selskapet.

Etter Deloitte vurdering sikrer Bergen kommunes eieroppfølging av Eviny at både byrådsavdeling for finans (som har ansvaret for oppfølging av selskapet) og bystyret (som kommunens eierorgan) får tilgang til rapportering (kvartals- og årsrapportering, bystyresak om oppfølging av mål og målekriterier, samt øvrige rapporter etter ønske og behov) som gjør det mulig å vurdere om Eviny leverer i henhold til de mål, krav og forventninger Bergen kommune har definert, jf. kommunens egne eierstyringsprinsipper og KS anbefaling 4.

Deloitte merker seg imidlertid at rapporteringen som legges frem for bystyret i den årlige saken om oppfølgingen av mål og målekriterier i liten grad er bearbeidet utover det som gjelder selskapets ivaretagelse av avkastningsmålet, og at det i forholdsvis stor grad er opp til bystyrets medlemmer selv å vurdere om øvrige mål og krav kommunen har stilt til Eviny, på bakgrunn av selskapets årsrapport, blir tilfredsstillende ivaretatt. Deloitte registrerer også at Bergen kommune ikke har etablert system eller rutiner for å sikre at folkevalgte får tilstrekkelig kunnskap om eierskapsforvaltning, herunder ved å avholde eierskapsseminarer eller tilby særskilt opplæring i eierskapsforvaltning, jf. KS anbefaling 3 om kompetanseutvikling for folkevalgte. Etter Deloitte vurdering medfører dette samlet sett at det kan være vanskelig for bystyret som kommunens eierorgan å ta stilling til i hvilken grad Eviny faktisk ivaretar mål, krav og forventninger fra kommunen, og vurdere om det er behov for justeringer i eierstrategien. Deloitte registrerer samtidig opplysningene om at det ikke har kommet tilbakemeldinger fra bystyret om at de folkevalgte mangler opplysninger eller informasjon om f.eks. hvordan Eviny leverer i henhold til kommunens eierstrategi, og vil understreke at det er bystyret selv som må avgjøre om det har nok informasjon i de saker som legges frem for politisk behandling, jf. kommuneloven § 13-1 med tilhørende lovkommentarer.

I forlengelsen av dette, vil Deloitte også trekke frem at Bergen kommune gjennom de rutiner og den praksisen som er etablert for oppfølgingen av eierskapet i Eviny AS, etter Deloitte vurdering i liten grad har systematisert oppfølgingen av i hvilken grad Eviny ivaretar mål, krav og forventninger fra kommunen. Deloitte registrerer at kommunen ved både finansbyråden og Eierskap konsern vurderer at mål og krav til Eviny som fremgår av Bergen kommunes eierstrategi blir godt ivaretatt av selskapet, men vil påpeke at kommunen ikke har utarbeidet rutiner for systematisk oppfølging av selskapets etterlevelse av mål og krav fra kommunen, og at det heller ikke blir utarbeidet systematiske rapporter som dokumenterer måloppnåelse (med unntak for ivaretagelse av avkastningskrav). For å sikre god oppfølging av om selskapet innfrir kommunens mål, krav og forventninger, jf. Bergen kommunes prinsipper for eierstyring og eierstrategien for Eviny, mener Deloitte at kommune bør styrke og systematisere dette arbeidet ytterligere.

Når det gjelder dokumentasjon av eierdialogen, vurderer Deloitte at kommunens praksis med å alltid ha minimum én fra administrasjonen til stede i møter med selskapet er hensiktsmessig for å sikre kontinuitet i eieroppfølgingen og unngå misforståelser. Det

utarbeides møtereferater fra møter med eksterne, men disse er normalt ikke særlig omfangsrike grunnet fortrolig selskapsinformasjon som utveksles i møtene. Etter Deloitte vurdering bør kommunen dokumentere eierdialogen fullstendig, uavhengig av om det utveksles fortrolig informasjon mellom kommunen og selskapet. Fullstendig dokumentasjon er en viktig forutsetning for å oppfylle kravene til internkontroll etter kommuneloven § 25-1. Deloitte vil peke på at beskyttelse av taushetsbelagt informasjon ivaretas gjennom unntaksreglene i offentleglova (sladding/unntak ved innsyn), og ikke gjennom å begrense hva som dokumenteres i referater fra de møter som gjennomføres.

3.4.4 Evinys etterlevelse av mål, krav og forventninger fra Bergen kommune

Deloitte gjennomgang av årsrapportene til Eviny AS for 2024 og 2025 viser at selskapet i stor grad rapporterer på status for etterlevelse av de mål, krav og forventninger som går fram av Bergen kommunes eierskapsmelding og eierstrategi for Eviny. Etter Deloitte vurdering viser rapporteringen også at selskapet i stor grad lykkes med å etterleve de mål og krav kommunen har definert.

Av de atten kravene og forventningene som er gjennomgått, er det etter Deloitte vurdering gjennom årsrapportene dokumentert tilfredsstillende rapportering og etterlevelse for sytten av disse. Selskapet innfrir blant annet avkastningskravet på 7 %, definerte krav til utbytte, forventningene til kjernevirksomhet innenfor kraft og nett, satsing på det grønne skiftet, selskapsledelse innrettet i henhold til NUES-prinsippene, forsyningssikkerhet, klima, miljø og natur, kapitalstruktur, styresammensetning, lønns- og insentivordninger, avholdelse av eiermøter mm.

Når det gjelder Bergen kommunes forventning om at Eviny i datterselskaper der det er i minoritetsposisjon bør arbeide for å oppnå majoritet eller full overtakelse, er dette ikke omtalt eksplisitt i årsrapportene. Som det fremgår av datagrunnlaget, skyldes dette at strategisk arbeid av denne typen av sensitivitets- og konkurransemessige hensyn ikke omtales i detalj i offentlige dokumenter. Undersøkelsen viser imidlertid at eierne er godt involvert i og informert om de prosesser selskapet gjennomfører med hensyn til fusjoner og oppkjøp. Deloitte anser derfor at det også for denne forventningen foreligger en tilfredsstillende rapportering og etterlevelse.

4 Konklusjon og anbefalinger

Formålet med eierskapskontrollen har vært å undersøke i hvilken grad Bergen kommune har etablert en tilfredsstillende oppfølging av om Eviny AS innfrir kommunens forutsetninger for eierskap i selskapet, herunder mål og krav som gjelder blant annet økonomisk utbytte og bærekraftig utvikling og omstilling.

Undersøkelsen viser at Bergen kommune i hovedsak har etablert en tilfredsstillende overordnet eierstyring og -oppfølging av eierskapet i Eviny AS. Kommunen har utarbeidet en tydelig eierskapsmelding med en egen eierstrategi for Eviny AS som inneholder en rekke målbare krav og forventninger. Organiseringen av eierskapsforvaltningen fremstår som hensiktsmessig, med klare ansvarslinjer, flere relevante rutiner og jevnlig dialog med selskapet gjennom generalforsamlinger, eiermøter og øvrige møter/kontaktpunkter ved behov.

Videre viser undersøkelsen at Eviny AS i all hovedsak etterlever de krav og forventninger som følger av Bergen kommunes eierskapsmelding og eierstrategi. Av de atten kravene og forventningene som er gjennomgått, er det etter Deloitte vurdering dokumentert tilfredsstillende rapportering og etterlevelse for samtlige av disse.

Undersøkelsen har imidlertid avdekket enkelte mangler og svakheter som Deloitte vurderer at Bergen kommune bør følge opp. Aksjonæravtalen mellom eierne i Eviny AS er fra 2002 og har ikke vært revidert siden, noe Deloitte vurderer ikke er i samsvar med KS anbefaling 5 om å jevnlig revidere dokumenter og avtaler som regulerer styringen av selskapet. Videre inneholder rapporteringen som legges frem for bystyret i årlig sak i liten grad detaljert fremstilling av om mål og krav som ikke gjelder avkastning, blir tilfredsstillende ivare tatt. Følgelig blir det i stor grad opp til bystyrets medlemmer selv å vurdere Evinys ivaretagelse av mål og krav kommunen har stilt, på bakgrunn av selskapets årsrapport. Uten særskilt opplæring i eierskapsforvaltning eller annen veiledning i hvordan rapportering fra Eviny skal leses og benyttes, kan det etter Deloitte vurdering være vanskelig for bystyret på bakgrunn av rapporteringen å ta stilling til i hvilken grad Eviny faktisk ivaretar mål, krav og forventninger fra kommunen, og vurdere om det er behov for justeringer i eierstrategien. Deloitte vil i tilknytning til dette også trekke frem at kommunen etter Deloitte vurdering i liten grad har systematisert oppfølgingen av i hvilken grad Eviny ivaretar mål, krav og forventninger fra kommunen. Kommunen har eksempelvis ikke utarbeidet rutiner for systematisk oppfølging av selskapets etterlevelse av mål og krav fra kommunen, og det blir ikke utarbeidet systematiske rapporter som dokumenterer måloppnåelse (med unntak for ivaretagelse av avkastningskrav).

Basert på funn og vurderinger i undersøkelsen anbefaler revisjonen at Bergen kommune vurderer følgende tiltak:

1. Vurderer om det er behov for en revisjon og eventuell oppdatering av aksjonæravtalen for Eviny AS fra 2002.
2. Dokumenterer eierdialogen med Eviny AS på en fullstendig måte, og sørger for at beskyttelse av taushetsbelagt informasjon skjer gjennom sladding/unntak ved innsyn.

3. Vurderer tiltak for å sikre at bystyret får tilstrekkelig opplæring i kommunal eierskapsforvaltning.
4. Etablerer rutiner for systematisk oppfølging og kontroll av, samt rapportering til bystyret på om Eviny AS ivaretar og etterlever mål, krav og forventninger fra Bergen kommune som eier.

Vedlegg 1: Høringsuttalelser



BERGEN
KOMMUNE

BYRÅDSAVDELING FOR FINANS
Eierskap konsern

DELOITTE AS AVD BERGEN
Postboks 6013
5892 BERGEN

Vår referanse: 2026/01455-8
Saksbehandler: Bodil Sulebakk Opsvik
Dato: 30. april 2026
Deres ref.:

Unntatt offentlighet:

Høringsuttalelse fra Byrådsavdeling for finans til rapport fra Deloitte om eierskapskontroll av Eviny AS

Innledning

Byrådsavdeling for finans (BFIN) har mottatt rapport fra Deloitte om eierskapskontroll av Eviny AS, og har blitt forespurt om å komme med høringsuttalelse til denne. Eierskapskontrollen ble bestilt av kontrollutvalget i Bergen kommune i sak 97/25 den 14.10.2025.

Formålet med eierskapskontrollen var «å undersøke i hvilken grad Bergen kommune har etablert en tilfredsstillende oppfølging av om Eviny AS innfrir kommunens forutsetninger for eierskap i selskapet, herunder mål og krav som gjelder blant annet økonomisk utbytte og bærekraftig utvikling og omstilling».

Det er Eierskap konsern som bistår finansbyråden med eierskapsforvaltningen i BFIN, bl.a. med å følge opp eiermøter og generalforsamlinger for selskap som er tilknyttet denne byrådsavdelingen, herunder Eviny AS. BFIN gir herved høringsuttalelse på den delen av Deloitte's rapport som omhandler Bergen kommunes eierskapsforvaltning, og det legges til grunn at Eviny AS gir sin uttalelse på den delen av rapporten som omhandler selskapet.

Generelle kommentarer

Undersøkelsen til Deloitte fastslår at Bergen kommune «i hovedsak har etablert en tilfredsstillende overordnet eierstyring og oppfølging av eierskapet i Eviny AS». Den viser bl.a. til at kommunen har utarbeidet en tydelig eierskapsmelding med en egen eierstrategi for Eviny AS med målbare krav og forventninger. Videre fremgår at organiseringen av eierskapsforvaltningen fremstår hensiktsmessig med klare ansvarslinjer, relevante rutiner og jevnlig dialog med selskapet, herunder generalforsamlinger, eiermøter m.m. Rapporten viser også at «Eviny AS i stor grad etterlever de krav og forventninger som følger av Bergen kommunes eierskapsmelding og eierstrategi».

I rapporten påpeker imidlertid Deloitte enkelte forbedringspunkt som de anbefaler blir fulgt opp. Det vil være naturlig å vurdere disse anbefalingene i tilknytning til det videre arbeidet med eieroppfølgingen av Eviny AS, og ved utarbeidelse av ny eierskapsmelding i 2026.

Anbefalingene i rapporten er fra BFINs side kommentert i matrisen nedenfor.

Postadresse:
Postboks 7700, 5020 BERGEN
Kontoradresse:
Rådhusgaten 10

Telefon:
E-post:
Internett: www.bergen.kommune.no

Deloitte anbefalinger om tiltak	Våre kommentarer
1. Vurderer om det er behov for en revisjon og eventuell oppdatering av aksjonæravtalen for Eviny AS fra 2002.	En eventuell revidering av aksjonæravtalen kan være naturlig å ta opp i et uformelt eiermøte der aksjonærene sammen vurderer behovet for endringer/oppdateringer.
2. Dokumenterer eierdialogen med Eviny AS på en fullstendig måte, og sørge for at beskyttelse av taushetsbelagt informasjon skjer gjennom sladding/unntak ved innsyn.	Dokumentasjon ifm. generalforsamlinger og eiermøter ivaretas av Eviny, men kommunen får disse tilsendt for arkivering. BFIN har hittil valgt å dokumentere mer uformell dialog med selskapet på et mer overordnet plan. Dette bl.a. med bakgrunn i selskapets egne ønsker og behov.
3. Vurderer tiltak for å sikre at bystyret får tilstrekkelig opplæring i kommunal eierskapsforvaltning.	Det vises her til « <i>Oppfølging av forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll av Bergen Havn AS</i> », og kontrollutvalgets henvendelse til Bystyrets kontor i brev 02.01.2026. Der ble en tilsvarende anbefaling fra Deloitte adressert som følger: « <i>Når det gjelder revisors anbefaling nr. 3, jf. bystyrets vedtak punkt 2 andre setning – «Eierskapsoppfølging bør bli en del av neste folkevalgtopplæring for medlemmer av bystyret» - antar vi at bystyrets kontor er rette adressat for å følge opp.</i> »
4. Etablerer rutiner for systematisk oppfølging og kontroll av, samt rapportering til bystyret på om Eviny AS ivaretar og etterlever mål, krav og forventninger fra Bergen kommune som eier.	BFIN vil utarbeide en rutine for kontroll og kvalitetssikring av Evinys rapportering til Bergen kommune. Dette som dokumentasjon på at Eviny ivaretar og etterlever mål, krav og forventninger fra Bergen kommune som eier.

Med hilsen
Byrådsavdeling for finans

Kari Anita Syverud - kommunaldirektør
- Stein Trengereid – leder Eierskap konsern

Dokumentet er godkjent elektronisk.

Vedlegg 2: Revisjonskriterier

Kommuneloven

Kommuneloven pålegger Bergen kommune å utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av bystyret minst én gang per valgperiode. Dette går fram av lovens § 26-1:

Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde:

- a) Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring.
- b) En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i.
- c) Kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

Kommuneloven § 25-1 fastsetter krav til internkontroll. Kommunedirektøren skal ha internkontroll med administrasjonens virksomhet for å sikre at lover og forskrifter følges. Internkontrollen skal være systematisk og tilpasset virksomhetens størrelse, egenart, aktiviteter og risikoforhold.

Ifølge kommuneloven § 13-1 tredje ledd, skal kommunedirektøren påse at saker om legges fram for folkevalgte organer, er forsvarlig utredet, herunder at utredningen skal gi et faktisk og rettslig grunnlag for å treffe vedtak.

I henhold til Norsk Lovkommentar innebærer dette følgende:

«Ansvarer for å påse at en sak er tilstrekkelig utredet omfatter også eventuelle rettslige tvilsspørsmål. Kommunedirektøren vil derfor ha plikt til å gi uttrykk for det hvis hen mener at det er rettslig relevante mangler ved et forslag til vedtak eller den saksforberedelsen som har gått forut for dette. Mener kommunedirektøren at et truffet vedtak er ulovlig, vil hen likeledes ha plikt til å gjøre vedkommende folkevalgte organ, og ev. kommunestyret eller fylkestinget, oppmerksom på dette.

Hvor omfattende denne utredningsplikten er, vil bero på en konkret vurdering av den aktuelle saks omfang, kompleksitet, tidsaspekt og så videre. Innen ganske vide rammer vil det være opp til vedkommende folkevalgte organ å vurdere hvor omfattende og grundig utredningen skal være, men hvis det er klare feil eller mangler i saksfremstillingen, vil vedtak som treffes kunne bli ugyldige ut fra alminnelige forvaltningsrettslige prinsipper om forsvarlig saksbehandling.»

Aksjeloven

Aksjeloven § 5-1 første ledd viser til at «gjennom generalforsamlingen utøver aksjeeierne den øverste myndighet i selskapet». Alle aksjeeierne har rett til å møte i generalforsamlingen, jf. § 5-2.

Styremedlemmene blir valgt av generalforsamlingen, som også avgjør om det skal velges varamedlemmer (jf. § 6- 3 første ledd). Styremedlemmer tjenestegjør i to år og tjenestetiden kan i vedtektene settes kortere eller lengere, herunder på ubestemt tid (jf. § 6-6).

Aksjeloven fastsetter videre bestemmelser om styrets forvaltnings- og tilsynsansvar (§§ 6-12 og 6-13), daglig leders plikter og rapportering til styret (§§ 6-14 og 6-15), samt krav om styreinstruks (§ 6-23).

KS sine anbefalinger for god eierstyring

KS har utarbeidet 21 anbefalinger for god eierstyring og selskapsledelse i kommunal sektor. Under er et utvalg av anbefalingene:

Anbefaling 3: «For å styrke det kommunale eierskapet anbefales det at kommunestyret eller fylkestinget får tid til kompetanseutvikling eksempelvis ved å avholde eierskapsseminarer for samtlige folkevalgte tidlig i perioden.»

Anbefaling 4: «Kommunestyret eller fylkestinget bør årlig få en rapport om tilstanden (økonomi, spesielle forhold osv.) for selskapene.» Slik rapportering bør inngå i eierskapsmeldingen, jf. kommuneloven § 26-1. Det blir pekt på at lovens krav om innholdet i eierskapsmeldingen er minimumskrav, og at eierskapsmeldingen kan være mer omfattende og innholdsrik. Videre anbefaler KS at:

Det bør også utarbeides en felles eierskapsmelding med andre medeiere hvis kommunen eller fylkeskommunen er medeier i flere selskaper sammen med andre kommuner eller fylkeskommuner. En slik eierskapsmelding vil sikre felles føringer fra eierne der det er mulig.

Anbefaling 5: «Kommunestyret eller fylkestinget skal utarbeide og bør jevnlig revidere styringsdokumentene og avtalene som regulerer styringen av selskapet.»

Anbefaling 6: «KS anbefaler at det jevnlig gjennomføres eiermøter for å bidra til god kunnskap om og dialog med selskapet.» Slike eiermøter er:

ikke lovregulert og er en uformell arena der det ikke skal treffes vedtak, men hvor både eieren og selskapet kan ha gjensidig informasjonsutveksling, forventningsavklaringer og drøfte generell utvikling og rammevilkår for virksomheten.

Anbefaling 7: «Avhengig av selskapets formål, anbefales det som en hovedregel at kommunestyret eller fylkestinget oppnevner sentrale folkevalgte som selskapets eierrepresentanter i eierorganet.» Med andre ord anbefaler KS at kommunestyret som hovedregel bør oppnevne sentrale folkevalgte som eierrepresentanter i eierorganet. Dette er blant annet for å forenkle samhandlingen og kommunikasjonen mellom kommunestyret og eierorganet.

Anbefaling 8: «Bestemmelser om innkallingsfrist bør tas inn i vedtektene, slik at det tas hensyn til kommunens eller fylkeskommunens behov for å ha tid til å behandle aktuelle saker.» Aksjeloven § 7-5 fastsetter at: «Revisor skal delta i generalforsamlingen når de saker som skal behandles, er av en slik art at dette må anses som nødvendig.»

Anbefalinger fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES)

Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse utarbeider og reviderer årlig sine anbefalinger for eierstyring og selskapsledelse. Dokumentet består av 15 kapitler med flere anbefalinger i hvert kapittel, og dekker sentrale områder innenfor eierstyring som for eksempel generalforsamling, valgkomité, styresammensetning, styrets arbeid, risikostyring og internkontroll, godtgjørelse til styret og ledende personer, og informasjon og kommunikasjon. Anbefalingene fra NUES er benyttet til å supplere og utfylle de øvrige kontrollkriteriene i eierskapskontrollen.

Kommunale styringsdokument og vedtak

Gjennom eierskapsmeldingen, vedtatt av Bergen bystyre 22. februar 2023, har Bergen kommune fastsatt de overordnede styringsprinsippene for og forventningene til alle selskaper kommunen har eierinteresser i. I eierskapsmeldingen understrekes det at eierskap i selskap skal gi størst mulig verdiskaping, men innenfor rammene av hva som er bærekraftig og hva som gir gode tjenester til innbyggerne. Videre understrekes at kommunen skal bruke eierskapet i viktig samfunnsinfrastruktur til å stimulere til endring og omstilling, samtidig som klima, miljø og natur skal ivaretas.

Bergen kommune har i eierskapsmeldingen nedfelt ti prinsipper for god eierstyring:

1. Det skal være åpenhet knyttet til kommunens eierskap og eierskapsutøvelse i selskapene og selskapenes virksomhet.
2. Kommunens eiermyndighet skal utøves i generalforsamlinger og representantskapsmøter. Kommunen skal som eier ikke involvere seg i virksomhetens daglige drift, men god og ansvarlig eierskapsutøvelse forutsetter informasjonsutveksling mellom eier og styre/administrasjon om selskapets forutsetninger, utfordringer, mål, strategier og gjennomføring.
3. Kommunen fastsetter resultatmål for selskap som forvalter betydelige økonomiske verdier for kommunen, og styret er ansvarlig for realisering av målene.
4. Kapitalstrukturen i hvert selskap skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon.
5. Styresammensetningen skal kjennetegnes av relevant kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra det enkelte selskaps formål og egenart.
6. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av selskapet, og skal ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor selskapets ledelse på vegne av eierne.
7. Kommunen skal i den grad det er relevant medvirke til at styret utøver en effektiv virksomhetsstyring og evaluerer sin virksomhet.
8. Bystyremedlemmer, byråder og politiske rådgivere skal ikke velges inn i styrene i aksjeselskap og kommunale foretak av habilitetshensyn.
9. Lønns- og insentivordninger bør utformes slik at de fremmer verdiskapingen i selskapene og fremstår som rimelige.
10. Selskapet skal være bevisst sitt samfunnsansvar.

Vedlegg 3: Sentrale dokumenter og litteratur

Nedenfor følger en oversikt over de mest sentrale dokumentene og kildene som er benyttet i undersøkelsen.

Lov og forskrift

- Nærings- og fiskeridepartementet: Lov om aksjeselskaper (aksjeloven). LOV-1997-06-13-44
- Kommunal- og distriktsdepartementet: Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven). LOV-2018-06-22-83
- Finansdepartementet: Lov om årsregnskap m.v. (regnskapsloven). LOV-1998-07-17-56

Anbefalinger og veiledere

- KS: Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll. Sist oppdatert 2023.
- Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES): Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Sist oppdatert 14.10.2021

Dokumenter fra Bergen kommune

- Eierskapsmelding 2022. Vedtatt i bystyret 22.02.2023.
- Byrådssak 74/15: Revidering av mål og målekriterier for aksjeselskap der Bergen kommune har vesentlige eierinteresser. Saksdokument signert 17.03.2015.
- Vedtekter for Eviny AS, gjeldende fra 29. april 2014.
- Aksjonæravtale for Eviny AS, signert 27.02.2002.
- Referater fra eiermøter med Eviny AS
- Prosedyre for informasjonsflyt (ID 10411)
- Prosedyre for årlige generalforsamlinger og representantskapsmøter (ID 11055)
- Prosedyre for referat fra møter med eksterne (ID 29640)
- Prosedyre for utarbeidelse av den årlige rapporteringssaken til bystyret (ID 11083)

Dokumenter fra Eviny AS

- Årsrapport 2024, 2023 og 2022
- Kvartalsrapporter 2024
- Protokoller fra generalforsamlingene i 2025, 2024 og 2023



Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Deloitte provides leading professional services to nearly 90% of the Fortune Global 500® and thousands of private companies. Our people deliver measurable and lasting results that help reinforce public trust in capital markets and enable clients to transform and thrive. Building on its 180-year history, Deloitte spans more than 150 countries and territories. Learn how Deloitte's approximately 460,000 people worldwide make an impact that matters at www.deloitte.com